**ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ**

**На оказание консультационных услуг по финансовым вопросам в рамках организационного развития партнеров Коалиции «За развитие МСУ в КР»**

**Предпосылки**

ОО «Институт политики развития» (далее – ИПР) действует в рамках настоящего Технического задания от имени Коалиции по развитию местного самоуправления (Коалиция), в которую входят: Союз местных самоуправлений (Союз МСУ), Академия местного управления Центральной Азии (АМУЦА) и ИПР. Три организации являются основными негосударственными субъектами в области местного самоуправления, которые действуют как Коалиция и дополняют друг друга.

Создание Коалиции направлено на реализацию дальнейших реформ в сфере развития местного самоуправления; совершенствование политики и практики развития регионов; повышение потенциала органов местного самоуправления и улучшение качества услуг, предоставляемых органами местного самоуправления; продвижение местного самоуправления в Кыргызской Республике и странах Центральной Азии. Три организации прикладывают максимум усилий в сфере адвокации интересов органов МСУ, наращивания экспертизы по всем аспектам местного управления и развития и повышения потенциала муниципальных служащих и других участников процесса местного развития.

Для достижения более значимых результатов Коалиция получила финансовую поддержку от Швейцарского бюро по сотрудничеству (SDC), направленную на финансирование исполнения Программы Коалиции. ИПР будет выступать в качестве основного координирующего партнера Коалиции и ответственным членом Коалиции по вопросам управления финансовой поддержкой перед SDС. Отношения в сфере управления финансовой поддержкой между ИПР и другими членами Коалиции регулируются соответствующими грантовыми соглашениями.

Коалиция осуществляет свою деятельность на основе Программы Коалиции, принятой в 2023 году и действующей до 2026 года включительно. Программа Коалиции включает 3 основных направления (рабочие области):

* информационно-просветительская деятельность и участие в разработке условий для продвижения приоритетов местного самоуправления на национальном уровне;
* местные инициативы по вовлечению граждан и потенциалу общин;
* институциональное развитие, создание сетей и партнерские отношения.

**Цель технического задания**

Цель настоящего Технического задания заключается в оказании консультационных услуг по финансовым вопросам в рамках организационного развития партнеров Коалиции «За развитие местного самоуправления в Кыргызской Республике» (общественное объединение «Институт политики развития», объединение юридических лиц «Союз местных самоуправлений Кыргызской Республики», учреждение «Академия местного самоуправления Центральной Азии»).

Место работы: Бишкек

Сроки: 1 марта – 31 мая 2024 г.

Прямой руководитель: Консультант по организационному развитию

**Основные обязанности**

В тесном сотрудничестве и под руководством Консультанта по организационному развитию Консультант по финансовым вопросам будет выполнять **следующие обязанности** как по части оценки, так и по части подготовки рекомендаций:

Часть 1. Оценка

* Описать, проанализировать и оценить систему финансового управления и финансово/логистической деятельности членов Коалиции;
* Проанализировать и оценить систему внутреннего финансового контроля, операционно-логистического управления членов Коалиции;
* Проанализировать и оценить систему мониторинга работы персонала (табели учета рабочего времени, результата работы и т.д.) членов Коалиции.

Часть 2. Подготовка рекомендаций, направленных на:

* Совершенствование управления и организационной структуры организаций- членов Коалиции, гармонизация совместных действий относительно системы финансового управления и механизмов финансового контроля;
* Анализ распределения расходов между проектами и источниками финансирования внутри организаций-членов Коалиции
* Разработка адекватной системы распределения расходов среди организаций - членов Коалиции;
* Совершенствование системы внутреннего финансового контроля организаций - членов Коалиции;
* Совершенствование системы мониторинга работы персонала (табели учета рабочего времени, результата работы и т.д.) организаций - членов Коалиции.

**Задачи и продолжительность выполнения работ в рамках технического задания**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№** | **Вид работы** | **Продолжительность времени выполнения, дней** |
|  | Вводная встреча с руководством организаций – членов Коалиции. Сбор информации от Коалиции относительно финансового управления и механизмов внутреннего финансового контроля, а также мониторинга трудовой деятельности персонала (табели учета рабочего времени, результата работы и т.д.), системы начисления вознаграждений и системы оценки результатов труда (оценка сотрудников), распределения расходов между проектами организаций - членов Коалиции; | **7** |
|  | Подготовка и участие совместно с Консультантом по организационному развитию в первом рабочем совещании с членами Коалиции, с целью представить первоначальные оценку и рекомендации по финансовым вопросам; | **2** |
|  | Подготовка проекта соответствующих частей (финансовое управление и механизмы внутреннего финансового контроля, а также вопросов мониторинга трудовой деятельности персонала, системы начисления вознаграждений и системы оценки результатов труда (оценка сотрудников), распределение расходов между проектами) Отчета и Плана деятельности, содержащих, соответственно, анализ и оценку предыдущей деятельности и рекомендации, направленные на развитие организационного потенциала организаций-членов Коалиции; | **2** |
|  | Подготовка внутренних документов по финансовым правилам и процедурам членов Коалиции; | **4** |
|  | Подготовка и участие совместно с Консультантом по организационному развитию во втором рабочем совещании с членами Коалиции, другими заинтересованными сторонами с целью обсудить финансовые аспекты итоговых оценки и рекомендаций | **1** |
|  | Подготовка соответствующих частей (финансовое управление и механизмы внутреннего финансового контроля, а также вопросов мониторинга трудовой деятельности персонала, системы начисления вознаграждений и системы оценки результатов труда (оценка сотрудников), распределение расходов между проектами) Отчета о статусе, содержащего оценку прогресса в реализации Плана деятельности | **2** |
|  | Подготовка соответствующих частей (финансовые вопросы) Итогового отчета с анализом и оценкой предыдущей деятельности и рекомендациями, направленными на наращивание организационного потенциала организаций-членов Коалиции; | **2** |
|  | **ИТОГО:** | **20 дней** |

**Период исполнения технического задания**

Настоящее техническое задание должно быть выполнено в период с 01 марта по 31 мая 2024 года.

**Необходимая квалификация:**

* Высшее образование в сфере аудита и финансов, управления бизнесом, бухгалтерского учета и/или схожей отрасли;
* Не менее пяти лет соответствующего опыта в области аудита и финансов, бухгалтерского учета, административного, проектного менеджмента и управлении персоналом; -
* Опыт по проведению аудита и/или финансового управления в проектах, поддерживаемых иностранными донорами;
* Знание системы внутреннего контроля и аудиторских процедур;
* Опыт в подготовке аудиторских и иных аналитических отчетов
* Устное и письменное знание русского языка, знание кыргызского и английского языков рассматривается как преимущество.

**Подотчетность консультанта**

Консультант по финансовым вопросам подотчетен Консультанту по организационному развитию, правлению ИПР и членам Коалиции.

**Приложения к техническому заданию**

Документы, необходимые для исполнения настоящего Технического задания, будут предоставлены Консультанту по итогам вводной встречи с руководством организаций-членов Коалиции.